

An aerial photograph of the Mataró coastline and city. The image shows a sandy beach on the left, a marina with many sailboats, and a dense urban area with numerous buildings and palm trees. The sea is blue, and the sky is clear. A large blue triangle is overlaid on the bottom half of the image, containing the title and logos.

NextMataró

Programa para la recuperación,
transformación y resiliencia basada en el
desarrollo sostenible



Ajuntament
de Mataró

MATARÓ
CONNECTA

Mataró

Agenda 2030

Contenidos



La ciudad de Mataró

Página

Capital mediterránea de la región metropolitana de Barcelona	3
Ciudad resiliente en transformación	4
Ciudad innovadora y laboratorio para el desarrollo de soluciones a los nuevos retos urbanos	6
La estrategia Mataró 2022	8
El impacto del COVID-19 en la ciudad	9

NextMataró: prioridades y propuestas de ciudad

Criterios de articulación y pilares para la transformación	10
Proyectos estratégicos	12
Proyecto Mataró Circular	14
Proyecto Mataró Urban Resilience Loops	18
Proyecto Mataró Ciudad Cuidadora	22
Proyecto Mataró Ciudad del Conocimiento	26
Participación en redes de colaboración	30
Proyectos europeos en desarrollo	31

Mataró: capital mediterránea de la región metropolitana de Barcelona

Mataró es la **52ª ciudad más poblada España y la 8ª de Cataluña.**

Mediterránea y activa, la capital de la comarca del Maresme goza de una **ubicación privilegiada**: situada entre el mar y la cordillera litoral, a tan sólo 30 minutos de Barcelona.

Es la **puerta norte de la Región Metropolitana de Barcelona** y la capital y el **centro de servicios del ámbito territorial del Maresme** con una población de **458.626 habitantes.**

130.777 habitantes
+5,6% última década



Ciudad resiliente en transformación: del monocultivo textil a la diversificación y especializaciones inteligentes

Mataró cuenta con una **fuerte tradición industrial textil, que hasta mediados de la década de los 90 constituyó la principal fuente de empleo.**

Éste fue un período durante el cual Mataró registró el mayor crecimiento demográfico y urbanístico de su historia.

Ya entrados en el siglo XXI, la marcha de la economía global marcó la evolución de la ciudad en sintonía con lo ocurrido en el conjunto de España, si bien **Mataró experimentó una tendencia negativa más prolongada en el tiempo debido a su estructura productiva.**

La marcada especialización industrial en el género de punto, caracterizada por empresas de pequeño tamaño, conllevó que **la actividad y mercado laboral de Mataró sufriera especialmente la reestructuración del sector textil** como consecuencia de la finalización del acuerdo multifibras y de la protección arancelaria a mediados de la primera década del 2000.

Desde ese momento, y por tanto con años de antelación a la crisis global, **Mataró arrastra unas tasas de paro comparativamente elevadas con las ciudades de dimensión intermedia de su entorno metropolitano.**

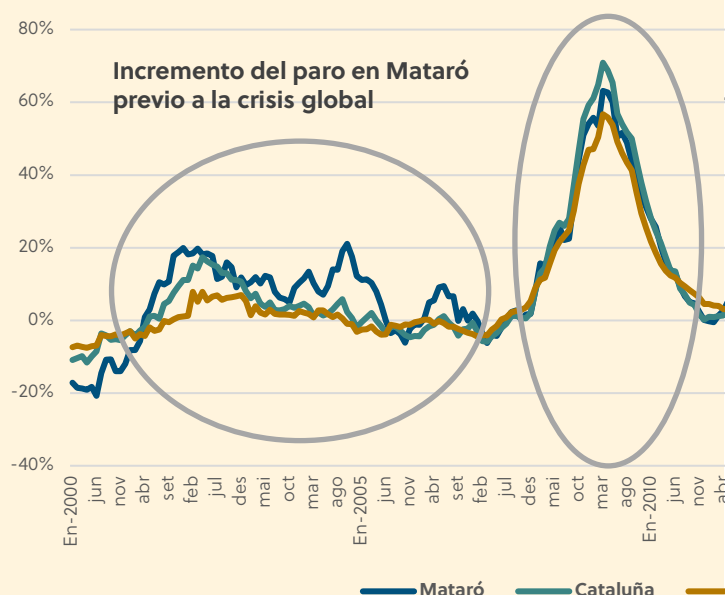
Durante la primera década del siglo XXI, los sectores con mayor peso económico han sido también los que han concentrado las **mayores pérdidas de trabajadores** en términos absolutos. Se trata de **la industria textil, del comercio y, sobre todo, de la construcción.**

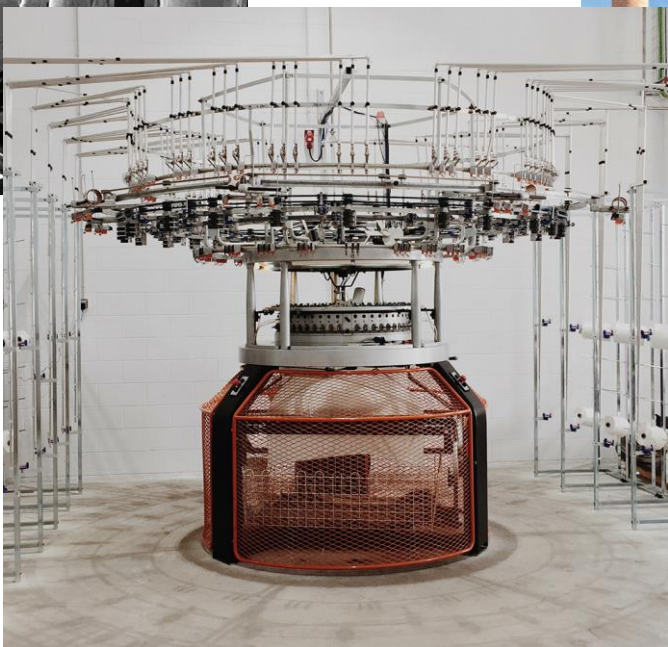
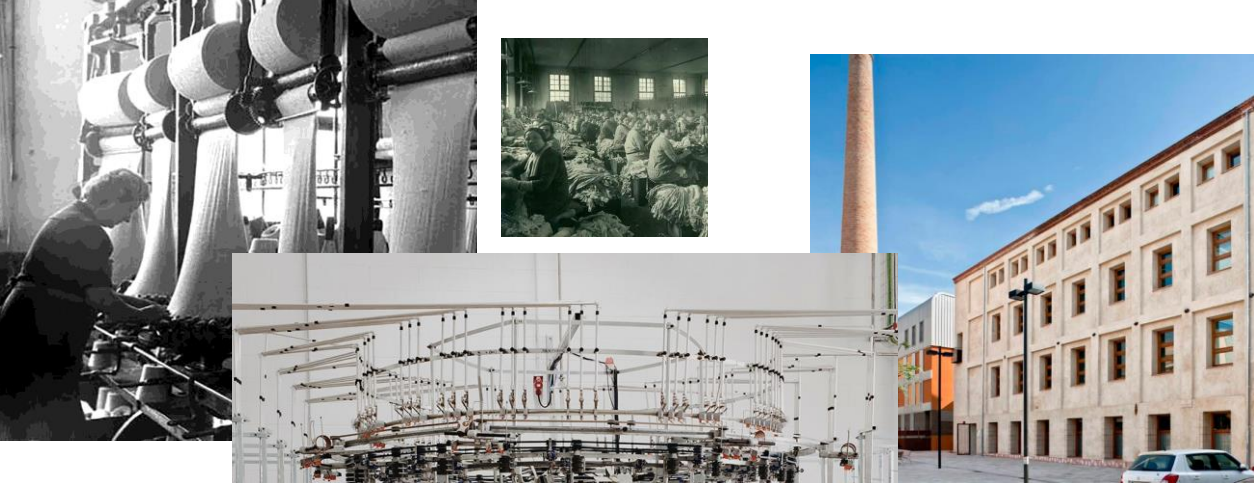
La deslocalización, la pérdida de dinamismo o la entrada en crisis de sus principales sectores tradicionales, motivaron la **búsqueda de nuevas estrategias de desarrollo para la ciudad** y su entorno adaptadas a una nueva realidad socioeconómica.

Coincidiendo con el cambio de siglo, la ciudad inició un **proceso de transformación prolongado de su base económica y productiva desde el ámbito industrial hacia la innovación y la generación de conocimiento.**

Una apuesta que sigue plenamente vigente hoy en día y de la cual el **parque universitario y empresarial TecnoCampus** (adscrito a la Universidad Pompeu Fabra, 1ª universidad española en ranking Times Higher Education y 50ª del mundo en universidades de menos de 50 años) es el máximo exponente.

Evolución de la variación interanual del paro registrado. 2000-2020

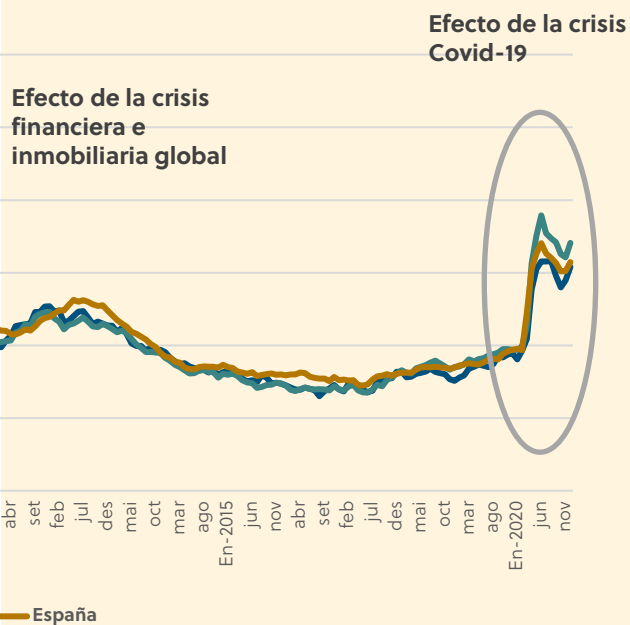




TecnoCampus

Centros universitarios adscritos a la

upf. Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona



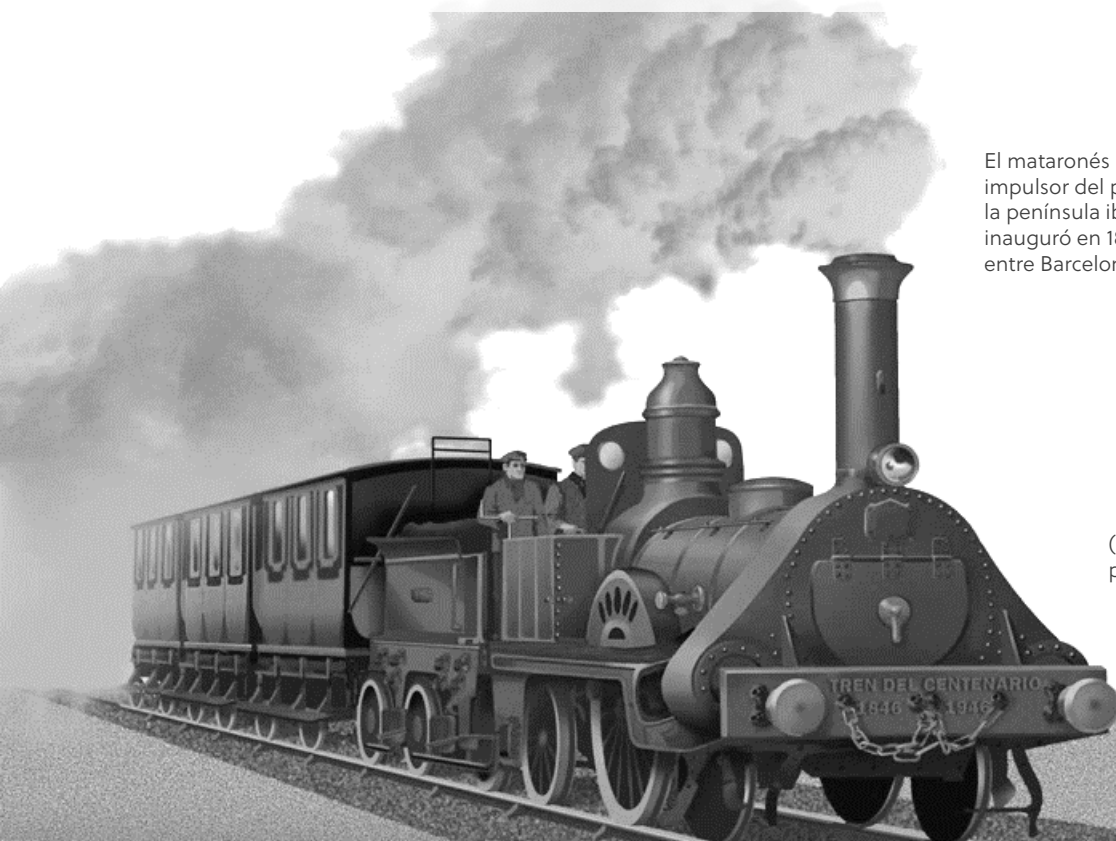
Durante el último lustro **la ciudad ha incrementado su apuesta por la diversificación económica y la especialización inteligente**, reforzando su relato.

Ha desarrollado importantes proyectos estratégicos de innovación en el **textil especializado, el ámbito sociosanitario, la economía circular, la economía azul y el nuevo turismo con esencia cultural y deportiva**, con el objetivo de ofrecer nuevas oportunidades para el crecimiento de sus empresas y para la ocupación de su gente.

Ciudad innovadora y laboratorio para el desarrollo de soluciones a los nuevos retos urbanos

Mataró, ciudad pionera en el proceso de industrialización, con el cooperativismo como modelo arraigado en su historia empresarial, se dota de nuevos activos y aspira a adquirir un papel cada vez más relevante en estructuras y centros de desarrollo, innovación e investigación que sitúen al municipio como un **nuevo referente entre las ciudades sostenibles e inteligentes.**

Durante las últimas cuatro décadas, **Mataró ha liderado proyectos en el ámbito de la transformación de los servicios urbanos y el desarrollo de un modelo de ciudad basado en la cohesión social, la sostenibilidad, el conocimiento y el emprendimiento, y la gestión pública innovadora.**

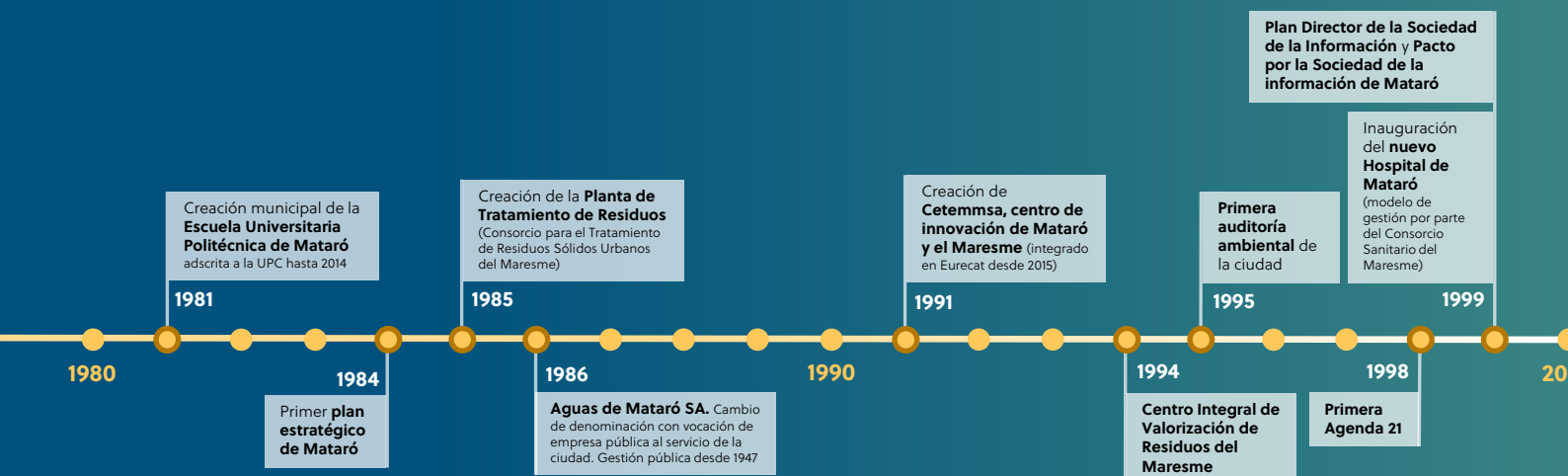


El mataronés Miquel Biada fue el impulsor del primer ferrocarril de la península ibérica, que se inauguró en 1848 con un trayecto entre Barcelona y Mataró.

Vapor Gordils (1838), uno de los primeros vapores industriales del país.



Ciudad industrial

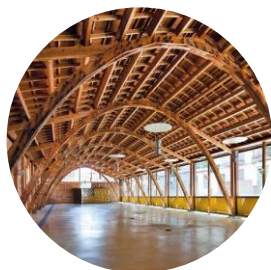


Mataró quiere ser referente como laboratorio de nuevos modelos de relación y atención a las personas, así como de nuevos modelos de sostenibilidad y gobernanza, estableciéndose como un espacio de validación de nuevos modelos de gestión pública y de nuevos productos y servicios empresariales.

De la ciudad industrial a la ciudad sostenible

Mataró

Agenda 2030



Ciudad cooperativa

Nau Gaudí (1878), sede de la sociedad cooperativa La Obrera Mataronense y primera obra del arquitecto Antonio Gaudí.



Ciudad verde

Biblioteca Pompeu Fabra (1997), primer prototipo mundial de edificio sostenible con módulos fotovoltaicos multifuncionales.



Ciudad del conocimiento

TecoCampus (2010), modelo innovador de parque universitario y empresarial.

Ciudad sostenible

Cronología de innovación municipal



La estrategia Mataró 2022: retos orientados a la acción

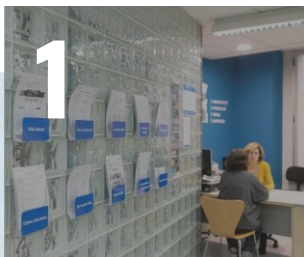
La **estrategia Mataró 2022** presenta cambios sustanciales respecto a los modelos anteriores de planificación estratégica, **se basa en la definición de una visión estratégica**

compartida por todos los agentes económicos y sociales, e identifica los **retos que tiene la ciudad desde la perspectiva del crecimiento inclusivo, sostenible e inteligente.**

Una visión de futuro compartida

Mataró quiere ser conocida como capital mediterránea de la región metropolitana de Barcelona con vocación de ciudad inclusiva, emprendedora, sostenible y de calidad de vida gracias a la innovación y a la capacitación de su gente y de sus empresas.

3 retos de ciudad



Lucha contra el paro y creación de empleo de calidad



Igualdad de oportunidades para la cohesión social y territorial



Imagen, reconocimiento y promoción de la ciudad

En el actual contexto de emergencia sanitaria y climática, **la ciudad está ampliando el ejercicio de reflexión del Mataró 2022 para definir la estrategia para la recuperación de Mataró** con un enfoque que va más allá de las necesidades derivadas de la pandemia del

COVID-19 e incorpora los retos urbanos de la Agenda 2030, a partir de la **identificación de las misiones de ciudad para la innovación.**

Mataró está evolucionando su estrategia de ciudad de acuerdo con la Agenda 2030 de desarrollo sostenible.

El impacto del COVID-19 en la ciudad: 3 dimensiones de trabajo

El impacto económico y social del COVID-19 en la ciudad ha sido particularmente intenso.

Los efectos derivados del confinamiento y de la restricción de actividad han afectado especialmente al mercado de trabajo local, fuertemente vinculado al sector servicios (80,1%) y con un volumen muy significativo de puestos de trabajo en el ámbito comercial.

Mataró es hoy en día la **2ª ciudad de más de 50.000 habitantes de la provincia de Barcelona con la tasa de paro más elevada** (16,4%).

La pandemia ha supuesto una reducción de los ingresos municipales de más de 7,4 M€ y la realización de gastos extraordinarios asociados a

la contingencia de 3,5 M€, con el resultado de un **desequilibrio presupuestario estimado de 10,95 M€ para el ejercicio 2020**.

Mataró fue una de las primeras ciudades del Estado en articular un plan de reconstrucción social y económica, a partir de un acuerdo institucional (mayo 2020) que cuenta con el apoyo de todos los grupos políticos del Pleno, sindicatos y entidades empresariales.

En el contexto de alta volatilidad que caracteriza la pandemia del COVID-19 a escala mundial, con una evolución totalmente incierta y una duración prolongada hasta que no se disponga de una vacunación generalizada, **Mataró está articulando tres dimensiones de trabajo simultáneas:**



Emergencia



?

Centrada en **medidas de choque y de emergencia** acordadas en el marco de la **Mesa de Reconstrucción Social y Económica** con efectos inmediatos orientados a contener los efectos de la pandemia que requieren de una reacción rápida y urgente.

Orientada a la **articulación de proyectos tractores para la recuperación verde y socialmente justa** a partir de las convocatorias de financiación.

Recuperación



Enfocada a la identificación de **retos, misiones y proyectos estratégicos con carácter transformador** que permitirán (re)orientar el modelo de ciudad en el marco de los ODS.

Transformación



2020 2025 2030

NextMataró: criterios de articulación y pilares de transformación

En base a las prioridades del plan *España Puede* y a las Misiones de Ciencia e Innovación, Mataró está articulando una **batería de proyectos (en construcción)** dirigidos a la modernización económica, para que la recuperación sea verde, digital e inclusiva.

El objetivo último de los proyectos NextMataró, **alineados con el instrumento Next Generation EU**, es el de promover las transformaciones necesarias para alcanzar un **crecimiento inclusivo, justo y sostenible a largo plazo**.

Todos ellos cumplen con un **conjunto de objetivos y criterios estratégicos** que han orientado su conceptualización.

Así mismo, en base a los ejes del Plan *España Puede*, se han determinado **4 pilares de transformación**, que se complementan con **2 ámbitos adicionales que todos los proyectos de ciudad deben incorporar de forma transversal**.

Objetivos y criterios estratégicos

Cambio de los modelos de producción y consumo a partir de la transición ecológica, la revolución digital y la innovación.



Generación de **ocupación de calidad** y mejora de la resiliencia económica y social. Impacto económico visible y **efecto tractor**.

Avance hacia una ciudad con una economía y sociedad **climáticamente neutras, sostenibles y circulares**.

Estrategia de ciudad

Componente disruptivo

Modelo colaborativo
(cuádruple hélice)

Carácter innovador y escalable

Madurez y capacidad ejecutiva

Los fondos de recuperación, transformación y resiliencia son una oportunidad imprescindible para acelerar las transformaciones y reformas de la ciudad ya iniciadas, destinadas a la modernización del modelo productivo de Mataró a partir de un crecimiento verde e inclusivo.

NextMataró es fruto de un análisis profundo que aprovecha los activos del territorio y los proyecta de manera que contribuyan a la generación de empleo y cohesión, al cambio del modelo productivo y a generar una sociedad resiliente y climáticamente neutra.

Pilares de transformación



Digitalización



Transformación urbana



Economía circular

Un nuevo modelo económico basado en la prosperidad

Proyectos que aborden de forma transversal la transición digital garantizando la accesibilidad del conjunto de la sociedad e impulsando la digitalización de la empresa y la industria, la I+D+i, y la capacitación digital de la población.

El carácter transformador debe tener un encaje con las necesidades económicas y sociales de la ciudad.



Transición ecológica

Gestión resiliente del agua, modelo energético e infraestructura verde

Los proyectos pueden y deben incidir en casos de uso en relación a la transformación urbana y a una nueva visión del urbanismo, de acuerdo con la Agenda Urbana para la Unión Europea y la Agenda Urbana Española.



Autonomía y calidad de vida

Desarrollo del cuarto pilar del Estado de Bienestar: economía de los cuidados

Creación de infraestructuras y servicios centrados en las personas, que abran nuevas oportunidades para empresas, reduzcan las distintas brechas digitales e impacten sobre la productividad, el crecimiento y la creación de empleo.

Desarrollo de la planificación urbana integral (PUI) a nivel local.



Formación continuada y profesional

Nuevos modelos de vínculo formativo y académico con la empresa y la sociedad

Mataró históricamente ha sido emprendedora, llevamos en el ADN el componente innovador. Nuestra mirada siempre ha sido de futuro y de transformación.

NextMataró:

Proyectos estratégicos

NextMataró es una propuesta local al reto global al que nos enfrentamos. Incluye un conjunto coherente y consistente de inversiones promovidas con otras instituciones públicas y en colaboración con el sector privado alineadas con las diferentes estrategias europeas, nacionales y regionales.



Propósito	Ciudad metropolitana próspera y generadora de oportunidades			
Eje central	Agenda Mataró 2030: proyectos para la recuperación NGEU			
Prioridades	Transformación del modelo productivo	Generación de empleo	No dejar a nadie atrás	Ciudad resiliente

Pilares de transformación NextMataró	España Puede. Políticas palanca vinculadas	Objetivos de Desarrollo Sostenible que contribuyen a alcanzar
Economía circular	1 Agenda urbana y rural 2 Infraestructuras y ecosistemas resilientes 5 Modernización y digitalización del ecosistema de nuestras empresas	
Transición ecológica	1 Agenda urbana y rural 2 Infraestructuras y ecosistemas resilientes 3 Transición energética justa e inclusiva	
Autonomía y calidad de vida	6 Pacto por la ciencia y la innovación y refuerzo del Sistema Nacional de Salud 8 Nueva economía de los cuidados	
Formación continua y profesional	7 Educación y conocimiento, formación continua y desarrollo de capacidades 8 Políticas de empleo	

El Ayuntamiento de Mataró articula su propuesta en base a su sistema institucional orientado a la colaboración público-privada, con el objetivo de desarrollar actuaciones multiplicadoras y escalables.

Grupo Ayuntamiento de Mataró



TecnoCampus
Mataró-Maresme



Aigües de Mataró



FUNDACIÓ
HOSPITAL

SANT JAUME I SANTA MAGDALENA



CONSORCI
PER AL
TRACTAMENT DE
RESIDUS SÒLIDS
URBANS
DEL
MARESME



PUMSA
PROMOCIONS
URBANÍSTIQUES
DE MATARÓ, SA



FUNDACIÓ UNIÓ DE
COOPERADORS
DE MATARÓ



Proyecto estratégico

Inversión total estimada

Mataró Circular:

Ecosistema territorial para la transformación del modelo productivo y de consumo

118
M€

Mataró Urban Resilience Loops:

para la transición ecológica en el ciclo del agua, la energía y las infraestructuras naturales

42,7
M€

Mataró Ciudad Cuidadora:

HUB del conocimiento para la autonomía y la calidad de Vida

120
M€

Mataró Ciudad del Conocimiento:

Iniciativa para la formación continua y la formación profesional del futuro

45
M€

Mataró Circular:

Ecosistema territorial para la transformación del modelo productivo y de consumo

El proyecto se enfoca a la **generación de nuevos modelos de producción y consumo circular** en la ciudad de Mataró y en su entorno comarcal y regional, con **vocación de escalabilidad**.

Se articula a partir del **Parque Circular Mataró Maresme**, un equipamiento innovador y pionero a nivel europeo.

Marco estratégico

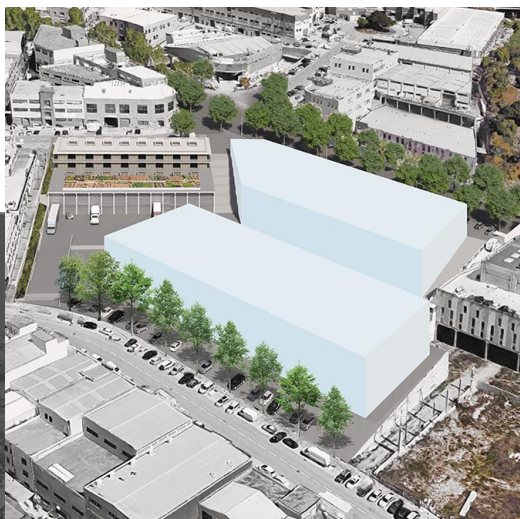
Proyecto maduro alineado con el **Pacto Verde Europeo** y la **Estrategia Española de Economía Circular**.

Supone la transición innovadora hacia un nuevo modelo de producción y consumo que actúa como una **palanca para la modernización industrial, la generación de conocimiento y el desarrollo de nuevos modelos urbanos**.

Apuesta por la **industria 4.0, la economía del conocimiento y la digitalización**.

Elementos clave

Articulación a partir del **Parque Circular Mataró-Maresme**
(1ª fase en construcción, puesta en marcha 2022)



Activos territoriales

Lideran el proyecto el Ayuntamiento de Mataró y el **Consorcio para el Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos del Maresme**, adscrito al sector público del Ayuntamiento de Mataró, constituido por todos los ayuntamientos de la comarca (28), la Diputación de Barcelona y el Consejo Comarcal del Maresme.

El Consorcio es titular del **Centro Integral de Valorización de Residuos del Maresme**, uno de los mayores de Cataluña, que **realiza el tratamiento de los residuos de más de 1 millón de habitantes** de las comarcas del Maresme y del Vallès Oriental. Desde su creación (1985) es un **centro pionero en modelo transformador** e incorpora tecnología de referencia a nivel nacional para el residuo cero.

España Puede. Políticas palanca que contribuye a desarrollar

Agenda urbana y rural

Infraestructuras y ecosistemas resilientes

Modernización y digitalización del ecosistema de nuestras empresas



Inversión total estimada de 118 M€

El **Parque Circular Mataró Maresme** ocupa una parcela de 2 Ha dentro de la ciudad de Mataró. Desarrolla un **modelo práctico y real de economía circular** multiactividad, replicable y adaptable territorialmente.

Ecosistema circular de referencia en el ámbito de los **servicios urbanos, la innovación y la competitividad empresarial**

Proyecto multiagente con **gran impacto social**. Fomenta la **regeneración urbana** y mejora la **competitividad industrial**

Efecto multiplicador:
ratio 1 € público x
4,7 € privados

Colaboración público-privada

Administración: Consorcio para el Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos del Maresme, Ayuntamiento de Mataró, Ayuntamientos del Maresme, Aguas de Mataró SA, Consejo Comarcal del Maresme, Diputación de Barcelona, Generalitat de Catalunya.

Academia/Investigación: Cátedra Economía Circular y Cátedra de Economía Social (TecnoCampus), UPF, Eurecat, Cátedra UNESCO de Sostenibilidad UPC, UB, URV, ESIC, Khalifa University, Rich Center CO2/H2, CSIC.

Empresa: Consell Cambres Catalunya, Foment del Treball, FAGEM, PIMEC, Clúster Moda, Clúster Packaging, Clúster Hàbitat, Hallotex, Girbau, Griñó, Valoriza-Sacyr, Dow Chemical, ACIN Costa Brava, Ambisort, Ecoembes, Ecovidrio, R2H.

Sociedad: AAVV Rocafonda, Fundació El Maresme, Formació i Treball, Tirgi, Solidança, AERESS, Humana, Biciclot, centros educativos.



Mataró Circular:

Ecosistema territorial para la transformación del modelo productivo y de consumo

Actuaciones destacadas e infraestructuras diferenciales



Espai Refer (Fase 1 del Parque)

Una nueva relación con los residuos y los recursos potenciando la sensibilización, participación y educación ciudadana

Edificio singular bioclimático y sostenible de 1.500 m² gestionado por entidades de economía social. Integrará distintos **servicios de autoreparación, asesoramiento y divulgación** orientados a la reducción de residuos.

Tratamiento de residuos voluminosos (Fase 1 del Parque)

Instalación de separación para el reciclaje y recuperación, automatizada y robotizada, pionera en España

Acondicionamiento y recuperación de materiales y recursos para su venta posterior, gracias a la **recogida puerta a puerta domiciliaria**, gestionada por entidades de la economía social: 3.000 m² con una propuesta innovadora y tecnología 4.0.



Maresme Circular Hub (Fase 2 del Parque)

Hub de Innovación Circular para el emprendimiento y la digitalización de soluciones circulares

Incorporará recursos de **fomento del emprendimiento** (incubadora de proyectos) y una **Oficina Estratégica de Economía Circular** (actividades de I+D+i, promoción y aceleración de proyectos empresariales y actuaciones en el ámbito alimentario y de la materia orgánica de los residuos municipales).

Soberanía y aprovechamiento alimentario

Potenciación del consumo agrario local (*Farm to Fork*)

Desarrollo de actuaciones de **potenciación del sector agrario local** y del **Espacio Agrario de las Cinc Sènies** (200 Ha), mejora de la **seguridad alimentaria** y **lucha contra el despilfarro** y la **pobreza alimentaria**. **Obrador de aprovechamiento** alimentario y promoción del **compostaje comunitario**.



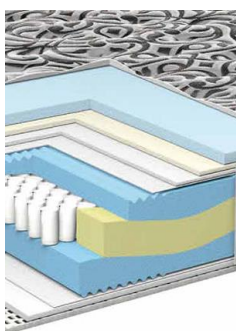
La iniciativa generará **sinergias con las políticas de mejora y desarrollo urbano** de los barrios colindantes y la **dinamización del polígono de Mata-Rocafonda** como polo de atracción de industrias e iniciativas circulares.

El **proyecto incluye las fases posteriores de desarrollo del parque** (actividades tecnológicas e industriales de iniciativa privada, hasta 18.171 m²) **y la extensión de la circularidad a toda la ciudad, sus flujos estratégicos** (textil, energía, materia orgánica...) **y sus sectores** (Administración, agricultura, industria, comercio y consumo), mediante la conjunción de actividades de formación, acompañamiento empresarial y la innovación y testeo de soluciones en servicios públicos urbanos.

Proyecto industrial sector textil

Implantación de proyectos industriales y nuevas plantas piloto escalables para la recuperación de recursos textiles, así como nuevos modelos de negocio

Liderado por **Hallotex, Girbau y Griñó**, y con la participación de Antex, Canmartex, Seidor o Adrasa, y Eurecat como socio de I+D+i. **Impacto en 4 comunidades autónomas** a nivel de recogida, selección, triturado y decoloración de residuo textil.



Proyecto industrial gestión de colchones: vertedero 0

Planta pionera de recuperación del poliuretano a través del reciclaje químico y recuperación de fracciones para la generación de segundas materias para la industria

Liderado por **Valoriza Servicios Ambientales** del grupo Sacyr y **Dow Chemical**, empresas de referencia del sector de la gestión de residuos y del sector químico. Aplicación de **I+D en planta de última tecnología** con colaboración de empresas de economía social y valorización energética de materiales no recuperables.

Proyecto industrial sector metalúrgico

Separación mecánica aluminio por aleaciones y fundición para producción de materia prima

Liderado por **ACIN Costa Brava**, empresa líder en la recuperación de recursos, con la participación de otros agentes de la cadena de valor. **Aplicación de I+D y nueva tecnología de desarrollo propio.**



Proyecto industrial de captura y sumidero de CO₂

Captación de CO₂ y producción de hidrógeno a partir de los residuos municipales

Evitará el 100% de las emisiones de CO₂ (fósil y biogénico) convirtiendo el proceso de valorización energética en un **sumidero de carbono**. Producirá **hidrógeno verde** a partir de la electricidad generada en el proceso de combustión de los residuos y se capturará CO₂ para convertirlo en **metanol de alto valor industrial**.

Generará nueva y mejor **ocupación, resiliencia económica y social**, impacto territorial y **efecto tractor**, con experiencias escalables y replicables.

Mataró Urban Resilience Loops

para la transición ecológica en el ciclo del agua, la energía y las infraestructuras naturales

El Proyecto se articula en **tres ámbitos tractores** que impulsan un uso eficiente de **los recursos** mediante el paso a una economía limpia y circular para la **restauración de la biodiversidad y la reducción de la contaminación**.

Impulsa la **regeneración y adaptación del modelo urbano** a los efectos del cambio climático, **mejorando su resiliencia** a partir de la **optimización y reducción del consumo de agua y la transición energética justa e inclusiva**.

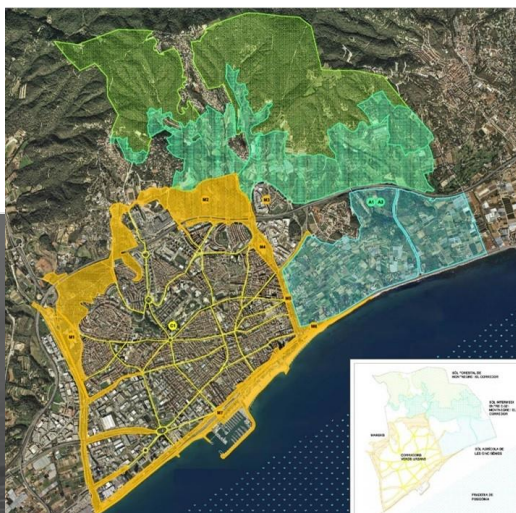
Marco estratégico

En coherencia con lo que establecen el **Pacto Verde Europeo**, el **Plan Integrado de Energía y Clima** y la **Estrategia Nacional de Infraestructura Verde**, integra los flujos estratégicos para la resiliencia climática del sistema urbano y la preservación de los servicios ecosistémicos mediante el uso de **Nature-Based Solutions** (MAES).

El proyecto se estructura a partir de **inversiones en tres ámbitos con un elevado componente tractor** y contribuye al desarrollo de la **Agenda Urbana Española** en la actividad terciaria, el paisaje y la biodiversidad, para prevenir y reducir los impactos del cambio climático y mejorar la resiliencia.

Elementos clave

Ámbito integral: actúa en la **trama urbana**, en las **infraestructuras naturales perimetrales** y en el **espacio agrario**



Activos territoriales

Lideran el proyecto el Ayuntamiento de Mataró y la **empresa municipal Aguas de Mataró S.A. (AMSA)**, que desarrolla la gestión directa y eficiente del suministro de agua potable y de la red de alcantarillado de la ciudad.

AMSA es **referente en la gestión integral del agua**, de las infraestructuras urbanas que tienen relación directa con su aprovechamiento y de las energías renovables que provienen de servicios públicos e instalaciones medioambientales.

España Puede. Políticas palanca que contribuye a desarrollar
Agenda urbana y rural
Infraestructuras y ecosistemas resilientes
Transición energética justa e inclusiva



**Inversión total estimada
de 42,7 M€**

El conjunto de actuaciones implicará una **colaboración público-privada**, contribuirá a la **regeneración y transformación verde** y tendrá un **impacto duradero en el tiempo y positivo sobre los servicios ecosistémicos básicos** para garantizar el bienestar de los ciudadanos.

Núcleo de resiliencia: Hub de innovación en la gestión integral del agua, parque terciario sostenible y Anillo Verde

Comunidades energéticas locales a partir de la infraestructura fotovoltaica de autoconsumo en cubiertas públicas

Extensión de la red de distribución de calor y frío y almacenamiento de frío para el ahorro energético

Colaboración público-privada

Administración: Ayuntamientos de Mataró, Argentona y Cabrera de Mar, Aguas de Mataró (AMSA), TubVerd, Consorcio para el Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos del Maresme, Diputación de Barcelona.

Academia/Investigación: Cátedra Economía Circular y Cátedra de Economía Social (TecnoCampus), Cátedra UNESCO Sostenibilidad (UPC), Aarhus University (Dinamarca), CPW Clúster del Agua, CTM, Eurecat.

Empresa: SIMMAR, Nuscamp, empresas del sector terciario, promotores privados, DATALAB, BGEO, ADASA, AEM sistemas, Veolia, Som Mobilitat, Som Energia.

Sociedad: Ciudadanía, Centro Especial Trabajo (CEO Maresme), ONGs, Fundación Sant Joaquim.



Mataró Urban Resilience Loops

para la transición ecológica en el ciclo del agua,
la energía y las infraestructuras naturales

Ámbitos tractores e infraestructuras diferenciales

Green & Blue Loops (Inversión estimada de 35,4 M€)

Núcleo de resiliencia: Hub de innovación en la gestión integral del agua, parque terciario sostenible y Anillo Verde

Regeneración y gestión del eje de la Riera (arroyo) de Argenton y el acuífero subyacente. **Nuevo depósito y planta de gestión de las captaciones de agua subterránea**, con tecnologías avanzadas para potabilizarla y servir a la ciudad, para mitigar la dependencia de cuencas externas sobreexplotadas.

Deposito de agua regenerada proveniente del tratamiento terciario de la depuradora, para usos agrícolas, industriales, servicios y municipales del propio núcleo y adyacente.

Generación de un **parque urbano lineal** diseñado siguiendo los criterios de adaptación al cambio climático, con **gestión del agua de escorrentía y control de inundaciones** mediante soluciones basadas en la naturaleza (balsa de laminación, *buffer-strips* y biofiltros).

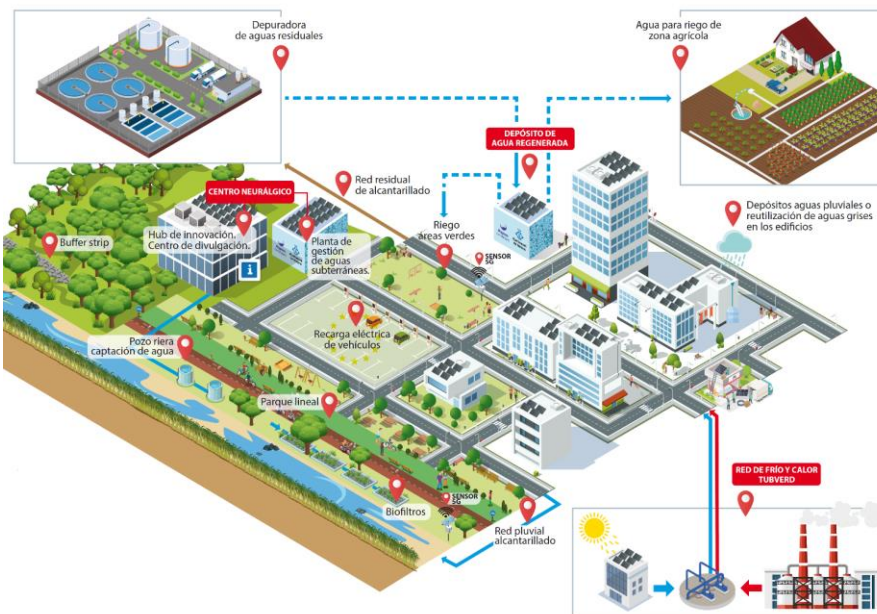
Adaptación de las infraestructuras de abastecimiento con el fin de preservar y garantizar el **suministro de agua no potable a los espacios agrarios** de la ciudad y de los municipios colindantes (Cabrera y Argentina) durante episodios de escasez.

Creación de un **área de servicios terciarios diseñada con criterios de planificación sostenible**, destinada a mejorar el entorno de las áreas urbanas adyacentes (Mataró y Argentona).

Incorporará **red separativa** de aguas pluviales y residuales, conectividad para uso de **agua regenerada** (depuradora), infraestructura **fotovoltaica** en todas las cubiertas, y puntos de **recarga rápida** de vehículos eléctricos.

Incluye un **hub de innovación del agua**, cuyo objetivo es promover la concentración de conocimiento en relación a los sistemas innovadores de tratamiento de aguas, promocionando la investigación y la transferencia de tecnología de grupos de investigación universitarios, startups y/o centros tecnológicos.

Centro de gestión del eje, que asuma las actividades de telecontrol sobre recarga de acuífero, gestión de los flujos energéticos y sincronización de las demandas con los eventos meteorológicos. Uso de **algoritmos predictivos gestionados por Inteligencia Artificial**.



Renaturalización de todo el perímetro urbano de la ciudad con una infraestructura verde que permitirá conectar la Riera de Sant Simó con el Espacio Agrario de las Cinc Sènies (200 Ha) y el Parque Natural de El Montnegre-Corredor.

Restauración natural de la zona de ribera y creación de itinerarios paisajísticos
vinculados a los valores naturales del territorio para la realización de actividades saludables, de ocio, deporte y socialización.

Solar Loops (Inversión estimada de 2,7 M€)

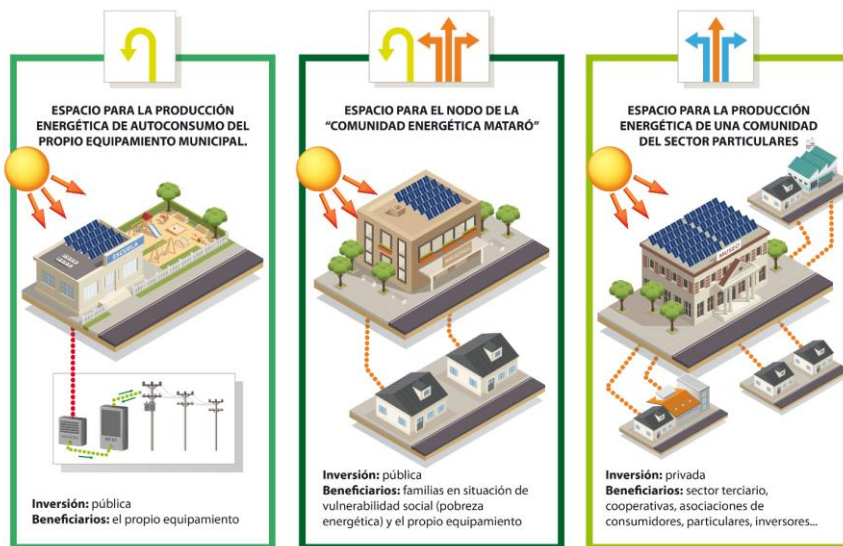
Autoconsumo eléctrico: comunidades energéticas locales

Ampliación masiva de la infraestructura fotovoltaica existente en equipamientos municipales para maximizar el aprovechamiento de generación renovable y de autoconsumo colectivo de las principales cubiertas públicas de la ciudad (46 cubiertas, 1,6 MW).

Se explotará y desarrollará jurídica y operativamente la fórmula de las **comunidades energéticas locales**, generando un **nuevo marco de gobernanza energética público-privada** que favorezca una transición justa e inclusiva.

Triple esquema de integración que permite la provisión energética de familias en situación de vulnerabilidad social y/o al sector privado/comunitario.

Prueba piloto en una manzana educativa (en curso) y replicación a nivel de comunidad energética de ciudad, en **11 nodos energéticos distribuidos**, con una capacidad de excedentes de 3,7 MW.



Energy Loops (Inversión estimada de 4,6 M€)

District heating and cooling: maximización del consumo de fuentes renovables

Aguas de Mataró gestiona una **red de distribución de calor (18 km) y frío (2,5 km) que aprovecha la energía sobrante de las diferentes infraestructuras ambientales ya existentes en la ciudad**, sustituyendo la generación de calefacción con combustibles fósiles por energías renovables más limpias y de origen local, al mismo tiempo que permite mejorar la eficiencia y reducir al máximo las pérdidas de energía.



La red actual se extenderá para dar servicio a sectores industriales ya existentes y también a nuevas zonas residenciales y de servicios. Una climatización más eficiente permitirá reducir la huella de carbono de todos estos puntos y aumentar la competitividad de las actividades empresariales.

Así mismo, se optimizará la actual red de captación de vapor de la planta de valorización energética de residuos y se conectarán generadores de frío a la planta de autogeneración eléctrica, **interconectando con los nodos municipales para avanzar hacia la generación 100% renovable de calor y frío.**

Se implantará un **nuevo e innovador sistema de depósitos subterráneos** tipo Borehole que **permitirá almacenar y retener el frío**, obteniendo un ahorro energético y un uso más eficiente y racional de la energía.

Digitalización de toda la red mediante el **sistema de información geográfica GISWATER**, proyecto de software libre que permitirá desarrollar algoritmos para el cálculo en continuo de las pérdidas térmicas en la red y el cálculo de las pérdidas de carga.

Mataró Ciudad Cuidadora:

HUB del conocimiento para la autonomía y la calidad de vida

Despliegue de un **modelo de economía de atención a las personas** a través de la **innovación y la transferencia de conocimiento** orientado a **mejorar la autonomía y la calidad de vida de las personas con mayor fragilidad**.

Mataró aspira a convertirse en un referente a nivel estatal en el **desarrollo de nuevos sistemas asistenciales así como nuevas soluciones, servicios y productos en relación a la economía de los cuidados**.

Marco estratégico

Orientado a **desarrollar el cuarto pilar del Estado de Bienestar, la economía de los cuidados**, con el objetivo de diseñar y desplegar nuevos sistemas asistenciales así como nuevas soluciones, servicios y productos para la autonomía y la calidad de vida, que incorporen **elementos diferenciales de base tecnológica**.

El proyecto permite **desplegar el modelo de Ciudad Cuidadora en Mataró y el Maresme**, a partir de la **colaboración público-privada**, basada en proyectos centrados en personas y modelo de ciudad, tracción del ecosistema, y creación de conocimiento, investigación e innovación.

Elementos clave

Hub de colaboración público-privada basada en proyectos, innovación y modelo de ciudad



Activos territoriales

Lideran conjuntamente el proyecto el Ayuntamiento de Mataró, la **Fundación TecnoCampus Mataró-Maresme** (parque universitario y tecnológico, dependiente del Ayuntamiento de Mataró, con una Cátedra en Envejecimiento y Calidad de Vida), el **Consorcio Sanitario del Maresme** (gestor del Hospital de Mataró, con un área de influencia de más de 300.000 personas), la **Fundación Hospital Sant Jaume i Santa Magdalena** (especializada en servicios de salud y bienestar de base comunitaria) y la **Fundación privada El Maresme** (integración social y atención a personas con discapacidad intelectual, que presta servicio a más de 2.000 personas de la comarca).

España Puede. Políticas palanca que contribuye a desarrollar

Pacto por la ciencia y la innovación y refuerzo del Sistema Nacional de Salud Nueva economía de los cuidados



Inversión total estimada de 120 M€

Funciona como una **palanca de transformación territorial** y de cambio cultural y económico hacia un **nuevo modelo de salud y social** de responsabilidad compartida, bajo la lógica estratégica del **One Health**.

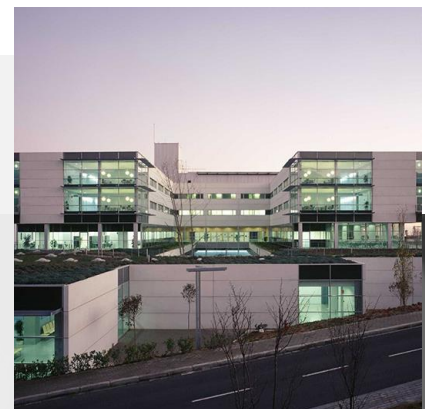
Proyecto
escalable a nivel europeo y
centrado en la persona:
autonomía,
fragilidad y calidad
de vida

Creación de
**espacios de referencia, nuevos
modelos y servicios
asistenciales y
nuevos modelos de
estructura urbana**

Orientación a la
transformación digital del sistema
de atención y a la
integración salud-social

Basado en un **ecosistema maduro de agentes público-privados en el ámbito** y una **cadena de valor de la atención sociosanitaria y mejora de la calidad de vida**, del que dispone la ciudad y la comarca, con potencial de desarrollo de un hub de conocimiento.

Con carácter *open innovation*, constituye un **marco de colaboración público-privada**, apoyando la incorporación e integración de empresas y la coordinación de niveles administrativos, potenciando la conectividad e integración de todos los agentes del sistema en un **modelo de cuádruple hélice**.



Mataró Ciudad Cuidadora:

HUB del conocimiento para la autonomía y la calidad de vida

Ámbitos temáticos e infraestructuras diferenciales



Dinamización empresarial (empresa)

Creación de un nuevo ecosistema empresarial para la autonomía y la calidad de vida

A partir del ecosistema empresarial existente de *Silver Economy* -muy potente en el ámbito territorial del proyecto- se desarrollará un **impulso del emprendimiento, la innovación, el crecimiento empresarial y la internacionalización.**

Creación de **espacios de dinamización empresarial**: incubadora, innovation OpenLab, y espacios empresariales.



Cadena de valor:
agentes y ámbitos

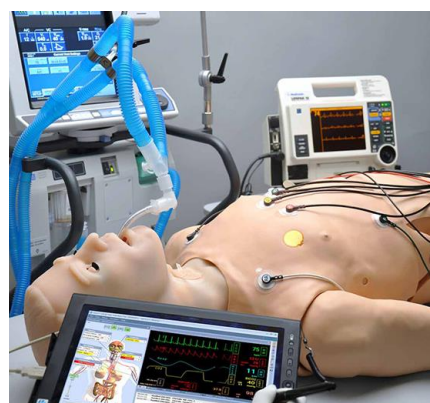


Estudio e investigación en autonomía y calidad de vida (academia)

Simulación, validación y seguridad clínica. Investigación, transferencia y formación profesionalizadora

Espacios académicos: centro de simulación, validación y seguridad clínica; laboratorio de actividad física y biomecánica; y living-social lab.

Espacios disponibles (fase 1): Edificio La Caixa, Edificio El Rengle, Edificio TCM1, TCM3 y TCM6.



Administración, universidad, empresa y centros sociosanitarios trabajando en red para el desarrollo de la **economía de los cuidados** y la mejora de la **calidad de vida**, a través de la **transformación de los modelos de relación, centrándose en la persona de manera integral**.



Innovación asistencial (sociedad)

Ámbito comunitario. Integración ecosistema salud-social y empoderamiento ciudadano

Creación de valor **centrada en personas** (prefragilidad y fragilidad).

Provisión de servicios; ideación, creación y validación; registro personal de datos (tecnología: Big Data, IA,...); **modelos de prevención y predicción**.

Espacios de participación: **Urban Living Lab**.

Interés público (gobierno)

Desarrollo de nuevos modelos de estructura urbana

Agenda Urbana. Equipamientos, pacificación del tráfico, supermanzanas accesibles.

Disponibilidad y planificación de espacios. Modelo de desarrollo, espacios y equipamientos. Modelos habitacionales para colectivos con necesidades específicas.



Infraestructuras diferenciales

Fase 1: desarrollo (4.950 m²)

Espacios de incubación (500 m²) | Open Innovation Lab (500 m²)
Centro de simulación hospitalaria (1.000 m²) | Living-social Lab (850 m²)
Laboratorio y espacios de actividad física y biomecánica (1.600 m²)
Espacios generales e instalaciones (500 m²)



Fase 2: consolidación (5.000 m²)

Nuevos espacios referenciales de simulación y validación

Mataró Ciudad del Conocimiento:

Iniciativa para la formación continua y la formación profesional del futuro

Creación y despliegue de un **campus integrado del conocimiento profesionalizador** catalizador de **competencias profesionales y empleabilidad**. Garantizará que **las personas prosperen en las transiciones ecológicas y digitales**.

Aspira a establecer **nuevos modelos de vínculo formativo y académico con la empresa y la sociedad**, siendo **laboratorio de nuevas prácticas**, con escalabilidad a otros territorios y contextos.

Marco estratégico

El reciclaje, la formación profesional universitaria y las acreditaciones profesionales constituyen un **ámbito clave de la recuperación**.

Es vital **ajustar la formación a los requerimientos del mercado laboral** y garantizar la formación continua, para **mejorar la productividad y ocupabilidad de los trabajadores y conjurar el riesgo de exclusión social**.

Alineado con la Agenda de Capacidades Europea para la competitividad sostenible, la equidad social y la resiliencia **y con la estrategia nacional, catalana y de ciudad en el ámbito de la formación y la sociedad del conocimiento**.

Elementos clave

Creación de un campus integrado que conecte las empresas, los centros formativos y la universidad



Activos territoriales

Lideran el proyecto el Ayuntamiento de Mataró y la **Fundación TecnoCampus Mataró-Maresme**, parque empresarial y universitario (adscrito a la Universidad Pompeu Fabra).

El TecnoCampus **integra la formación y la empresa en un espacio único dedicado a la innovación y el emprendimiento**, con vocación de ser un proyecto nacional e internacional.

Cuenta con **3 centros universitarios y 3.654 estudiantes matriculados**, con una oferta formativa de 19 titulaciones de grado y máster oficial.

España Puede. Políticas palanca que contribuye a desarrollar

Educación y conocimiento, formación continua y desarrollo de capacidades

Políticas de empleo



Inversión total estimada de 45 M€

El proyecto parte de la firme voluntad de **liderar la Formación Profesional de nivel universitario**, en la más pura tradición de la academia de ciencias aplicadas.

Consolidación del centro integral de FP de la comarca, orientado a nuevas familias industriales

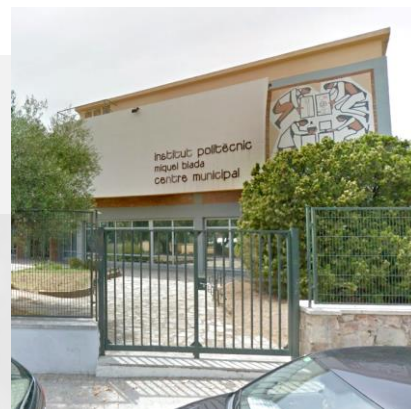
Despliegue de la FP Universitaria Estructurada (niveles 4 y 5), como cierre del conjunto curricular de la FP marcado por UE

Desarrollo de infraestructuras y espacios habilitantes para atender la demanda en volumen y tipología de contenidos

Mataró dispone de **Formación continua/ocupacional y de Formación Profesional** de **22 ciclos formativos de grado medio y 23 ciclos de grado superior** en **6 centros** públicos y privados.

Esta **oferta es inferior a la demanda**, creando una gran lista de espera cercana a 400 alumnos. **En los últimos 5 años el número de alumnos matriculados en ciclos formativos ha ido creciendo de una manera continuada.**

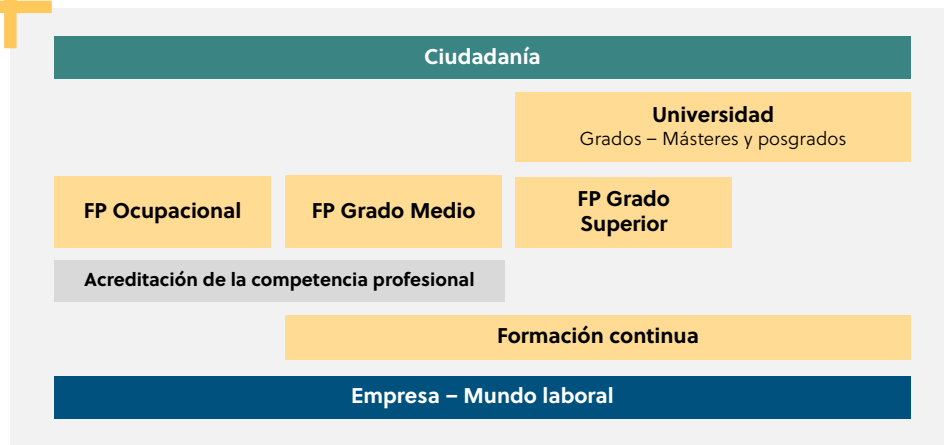
El **Centro Miquel Biada** se configura como **centro de referencia de la FP de la comarca** con un **edificio de 12.000 m² y 700 estudiantes.**



Mataró Ciudad del Conocimiento:

Iniciativa para la formación continua y la formación profesional del futuro

La necesidad de aprender a lo largo de la vida es una fuerza impulsora y transformadora constante para la sociedad y sus individuos.



Actuaciones destacadas e infraestructuras diferenciales



Centro catalizador del conocimiento profesionalizador

Impulso del crecimiento y la calidad del sector educativo

Permitirá **aumentar los niveles de empleabilidad de los jóvenes**, pero también de profesionales en proceso de reciclaje y resectorización, creando una **oficina de orientación laboral**.

Miquel Biada, centro referente en la comarca

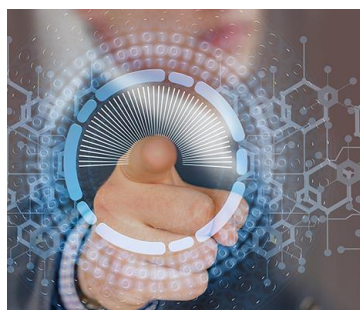
Ampliación de la cantidad y diversidad de la oferta formativa con nuevas familias profesionales

Creación de un **servicio de certificación de las cualificaciones profesionales**, siendo referente para otros territorios en el nuevo modelo.



Los dominios de conocimiento foco estarán en **Empresa, Tecnología Digital e Industria 4.0, Sostenibilidad, y Salud y bienestar de las personas.**

Supondrá un **cambio estructural y un impacto duradero sobre la economía, la sostenibilidad, la competitividad a largo plazo y el empleo.**



Modelo de Campus integrado

Conecta la empresa, los centros formativos (públicos, privados y concertados) y la universidad

Da respuesta a las **necesidades de formación de los profesionales cualificados** para hacer frente a las demandas del mundo empresarial y el conjunto de la sociedad, más allá de los estudios de grado.

Learning Center, Talent Lab, Fab Lab y Community Lab Infraestructuras referenciales

Se desplegarán sobre **espacios de tecnología 5G** en el área del Maresme.

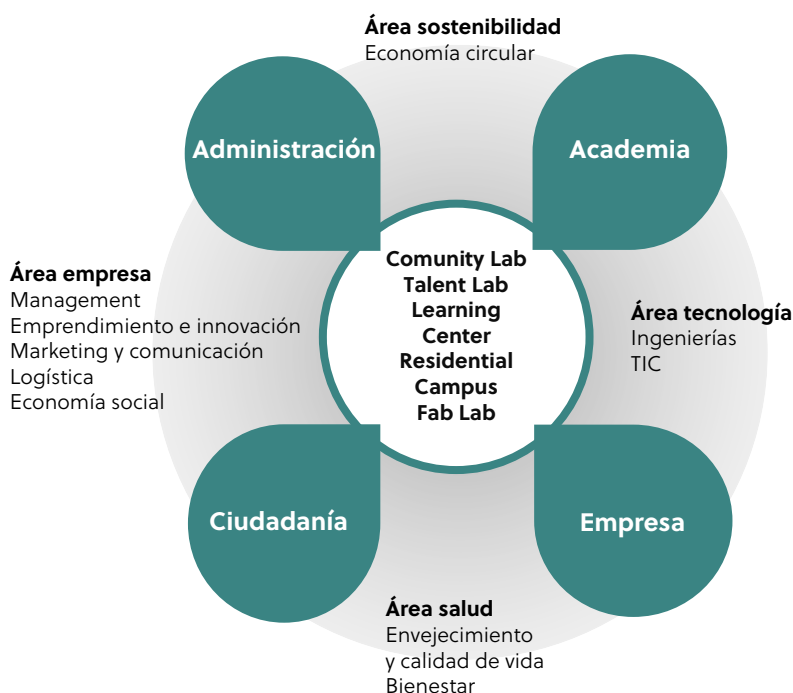
Residential Campus Instrumento de acogida e integración del talento

Espacio habilitado para que estudiantes y profesorado (nacional e internacional) puedan residir durante su periodo formativo.



Intervención y participación Generación compartida del ecosistema

Con objeto de ser el centro de formación permanente referente en el territorio con vocación internacional, el proyecto se impulsará con una clara **intervención y participación de la propia ciudadanía, las empresas del ecosistema de TecnoCampus y la propia academia.**



Generará nueva y mejor **ocupación, resiliencia económica y social**, impacto territorial y **efecto tractor**, con **experiencias escalables y replicables.**

Participación en redes de colaboración:



Red Innpulso

Foro de ayuntamientos para avanzar en la definición y aplicación de políticas locales innovadoras.



ACTE

Red europea de municipios para el desarrollo innovador de la industria textil.



Red de Ciudades y Pueblos hacia la Sostenibilidad

Red de 302 municipios catalanes para avanzar hacia el desarrollo sostenible.



Pacto Industrial de la Región Metropolitana de Barcelona

Alianza estratégica para impulsar la competitividad de la industria en el territorio metropolitano.



Red de municipios para la Economía Social y Solidaria

Red de municipios para la promoción, el refuerzo y la consolidación de la Economía Social y Solidaria (ESS).



Federación Española de Municipios y Provincias

Representación en la Comisión de Salud Pública y Red Española de Ciudades por el Clima.



Asociación Internacional de Ciudades Educadoras

Estructura internacional de gobiernos locales comprometidos con la Carta de Ciudades Educadoras.



AMTU

Asociación de municipios para la mejora de la movilidad y las infraestructuras de transporte urbano.



Ciudades amigables con las personas mayores

Promovida por la OMS. Conecta ciudades, comunidades y organizaciones para un envejecimiento de calidad.



International Association of Science Parks

Red de parques científicos y áreas de innovación a nivel global.



European Network of Living Labs ENoLL

Federación internacional de Living Labs con evaluación comparativa en Europa y en todo el mundo.



Cluster Catalonia Logistics

Asociación privada de empresas y agentes vinculados a la cadena de valor del sector logístico, transporte y distribución.



Catalan Sports Cluster

Cluster de empresas catalanes de la industria del deporte, que aglutina a empresas, centros de investigación y academia.



International Solid Waste Association (ISWA)

Asociación independiente para promover y desarrollar la gestión profesional de residuos en todo el mundo.



Red Latinoamericana de Gestión de Residuos Sólidos (RELAGRES)

Red de colaboración y intercambio en gestión de residuos sólidos urbanos.



Asociación Nacional de Empresas Públicas del Medio Ambiente

Asociación estatal de sociedades mercantiles de capital íntegramente público que gestionan servicios de Medio Ambiente.



Organización Internacional de Normalización

Organización para la creación de estándares internacionales.



Pacto Mundial

Red de entidades para fomentar la implantación de los Diez Principios del Pacto Mundial (NNUU).



Catalan Water Partnership

Asociación catalana para la innovación y la internacionalización del sector del agua.



Giswater

Comunidad de profesionales, entidades, administraciones y empresas para el desarrollo de herramienta open source para la gestión del ciclo del agua.

Proyectos europeos en desarrollo:



Yes, We Rent (UIA)

Proyecto de innovación en política de vivienda, mediante la exploración de soluciones basadas en la economía social y cooperativa (3,1 M€).



Gavius (UIA)

Liderado por el Ayuntamiento de Gavà. Proyecto innovador para crear un asistente virtual de la Administración basado en IA (5,3 M€).



Reimagine Textile

Proyecto de especialización y competitividad territorial en el ámbito del textil técnico, con apoyo a la emprendeduría y a la innovación empresarial (1,9 M€).



Transición energética (FEDER)

Impulso de un programa de eficiencia energética en alumbrado público y de autoconsumo en equipamientos (3,3 M€).



SOCIALNEET

Proyecto transnacional de formación y orientación juvenil en base a la Economía Social y Solidaria (ESS).



BluAct (URBACT)

Proyecto de la red transnacional Urbact para el desarrollo de la economía azul.



Anillo Ciclista

Desarrollo de infraestructura para una ciudad ciclable, construcción de 8 km de carriles bici (1 M€).



Cafè Nou (FEDER)

Rehabilitación patrimonial para la generación de un nuevo espacio turístico y cultural (1,6 M€).



Digital toolbox for innovation in nursing education (IBOX)

Lidera TecnoCampus con socios en 5 países, orientado al desarrollo de material educativo audiovisual en enfermería con orientación profesionalizadora.



Student Stress Training eMobile Management (STEMM)

Pretende desarrollar una aplicación móvil que permita a los estudiantes de enfermería hacer frente a los principales factores de estrés laboral.



Towards HEInnovate 2.0: from assessment to action (THEI2.0)

Con objetivo del impulso de mejoras en la iniciativa HEInnovate, herramienta audiovisual libre para enseñanza superior que persigue evaluar la actividad emprendedora y de innovación de los estudiantes.



Entrepreneurial and Intrapreneurial Competences Assessment Alliance

Persigue crear una plataforma digital que permita combinar evaluación de competencias emprendedoras e innovadoras. Emite recomendaciones a empresas y universidades para mejorar estas competencias.

www.mataro.cat



**Ajuntament
de Mataró**

Mataró

Agenda 2030

Oficina NextMataró

La Riera, 48. 08301
next_mataro@ajmataro.cat
Tel. 93 758 24 21